Canadian Intergovernmental
Conference Secretariat

Report to Governments 1999–2000

Canadian Intergovernmental
Conference Secretariat

3 PREFACE

5 MESSAGE FROM THE SECRETARY

7 CONFERENCES

7 Conference Activity
10 Structure
10 Services

11 INFORMATION SERVICES

11 Information Management
12 Information Technology
13 Communications

14 CORPORATE SERVICES

14 Finances
17 Administration
17 Personnel

19 CICS OFFICERS

Report to Governments

1999-2000

Our front cover symbolizes intergovernmental conference activity in Canada. Portrayed are fourteen official Coats of Arms beginning with that of Canada at the top, then, from left to right, those of the provinces and territories in order of entry into Confederation. They are placed around the CICS logo depicting the governments sitting around a conference table.

100-06845/

Preface

The Canadian Intergovernmental Conference Secretariat (CICS) is an agency that provides administrative services for the planning and conduct of federal-provincial-territorial and provincial-territorial conferences. The Secretariat was created by the First Ministers of Canada in 1973.

CICS is an agency of both the federal and provincial governments and, as such, acts as a neutral intergovernmental body. Not only is its budget supported by both orders of government, but its staff is selected from both federal and provincial governments. This blend of personnel not only reinforces the intergovernmental nature of the agency but also provides a special environment of cooperation within the Secretariat which is reflected in the quality of service provided to its clients.

In addition to the increasingly important cost efficiencies and the economies of scale which clients can achieve through CICS, the Secretariat also offers the usual advantages of confidentiality, continuity, neutrality, and overall expertise in the planning and organizing of high level intergovernmental conferences in Canada.

In addition to acting as the permanent secretariat of the federal-provincial First Ministers' Conference, CICS serves other meetings of First Ministers such as the Annual Premiers' Conference, the meetings of Eastern Premiers and New England Governors, and the Western Premiers Conference.

The core of the Secretariat's work, however is providing services to meetings of Ministers and Deputy Ministers. Secretariat services are available to federal, provincial and territorial departments that are called upon to organize and chair such meetings. CICS' role is to relieve those departments of the administrative tasks associated with the convening of the conferences, and to provide continuity to its clients between conferences. The Secretariat serves conferences in virtually every major sector of government activity.

In addition to providing conference services, the Secretariat maintains an archives of conference documents and audio-visual material for the use of governments and the public. It also publishes material relating to intergovernmental conference activities.

Message from the Secretary

Photo: Ledair

Looking back over the events of the past two fiscal years, I believe it is nothing short of a miracle that we were able to serve over 200 conferences in that period of time.

At the beginning, as we passed our 25th anniversary in May 1998, we were just concluding a rigorous self-examination as an organization. The result, announced in August, was a reorganization of the Secretariat, streamlining its structure and fostering a more cohesive approach to the delivery of conference services.

In that same month, we moved to a new location in Ottawa, just prior to serving the Annual Premiers' Conference in Saskatoon, one of our most demanding annual conferences. September arrived all too quickly for us, bearing with it no fewer than 22 conferences, an all-time monthly record. The high level of conference activity continued throughout the fall and winter of 1998-1999, driven particularly by the intensive round of discussions on the Social Union Framework. That process culminated in the February 1999 First Ministers' Meeting in Ottawa and the signing of the Social Union Framework Agreement. By the end of March 1999 we had served a total of 99 conferences, and on the way, had passed a significant milestone; our 2000th conference, the federal-provincial-territorial deputy ministers of Health in Toronto on December 3rd, 1998.

Fiscal year 1999-2000 brought with it a new client for us as the territory of Nunavut came into being on April 1st. We amended our logo to recognize the fact that we now had fourteen delegations around the table in a federal-provincial-territorial meeting. With the new fiscal year came a budget increase of $400,000 to cover the costs of increased conference activity. That figure increases to $500,000 for fiscal year 2000-2001. That increase was certainly more than justified as 1999-2000 exceeded the previous year by six, with a total of 105 conferences. Once again, September proved to be the peak season with 22 conferences served.

Meanwhile, back at the office, the Secretariat's staff were challenged by an unusual number of major initiatives underway in the federal government: a fundamental change in the job classification system, i.e, the Universal Classification Standard (UCS); a new approach to financial reporting (Financial Information Strategy); coping with the results of a comprehensive employee survey with the federal government; carrying out the complex calculations arising out of the extensive pay equity award to federal public servants; and, like the rest of the world, preparing for Y2K.

Throughout all this, our website has shone like a beacon, attracting almost 1.4 million visits by the end of March 2000, less than three years after its establishment. We look forward to its even greater use as we develop the contents and governments, the media, and the public increasingly use the internet to find the information they need.

I began by marvelling at how, under the circumstances, the Secretariat had been able to serve over 200 conferences in the past two years. That we have done so with success is due to the dedication, hard work and professionalism of our personnel and I want to commend them for a job well done.

Stuart MacKinnon
Secretary, Canadian Intergovernmental Conferences

Ottawa, May, 2000

Conferences

The Conference Services unit of CICS provides assistance and advice to governments with the planning, organization and logistics management of senior level intergovernmental conferences. The goal is to relieve clients of the numerous technical and administrative tasks associated with the arrangement and conduct of these meetings.

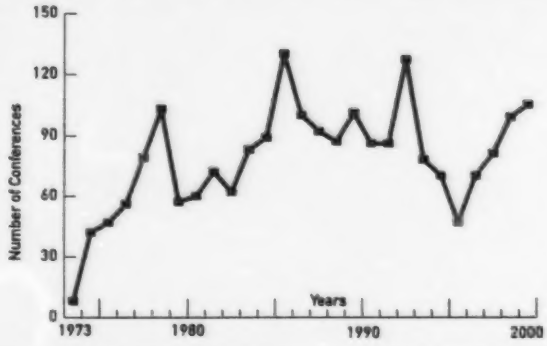
Conference Activity

Conference Activity has been steadily increasing from a low of 47 conferences in 1995-1996 to 99 in 1998-1999 and 105 in 1999-2000.

Photo provided by CICS

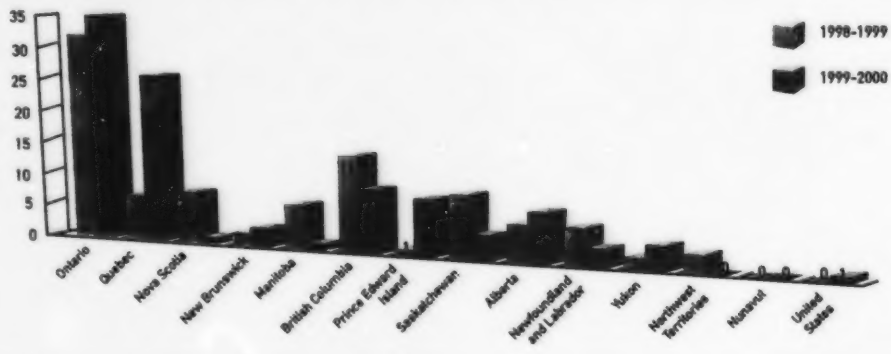
2000th conference served by CICS. (left to right) Robert Kehayes, Frank Cholette, Lynn Pothier, Carol Bourgeois

Conferences Served by CICS (1973 to present)



1973-1974 =	8	1987-1988 =	92
1974-1975 =	42	1988-1989 =	87
1975-1976 =	47	1989-1990 =	101
1976-1977 =	56	1990-1991 =	86
1977-1978 =	79	1991-1992 =	86
1978-1979 =	103	1992-1993 =	127
1979-1980 =	57	1993-1994 =	78
1980-1981 =	60	1994-1995 =	70
1981-1982 =	72	1995-1996 =	47
1982-1983 =	62	1996-1997 =	70
1983-1984 =	83	1997-1998 =	81
1984-1985 =	89	1998-1999 =	99
1985-1986 =	130	1999-2000 =	105
1986-1987 =	100		

Conferences Served by Location in 1998-1999 and 1999-2000



Conferences

CICS as the permanent secretariat to the Federal-Provincial-Territorial (FPT) First Ministers Conference has seen a decline in the occurrence of these meetings over the past few years, while the number of Provincial-Territorial (PT) Premiers' meetings has increased.

Photo provided by CICS

1999 Western Premiers Conference, May 1999, Drumheller, Alberta

While many of the conferences served by CICS are held in metropolitan areas, we have also coordinated conferences in smaller centres such as Drumheller, Alberta, Inuvik in the Northwest Territories and Iqaluit in Nunavut.

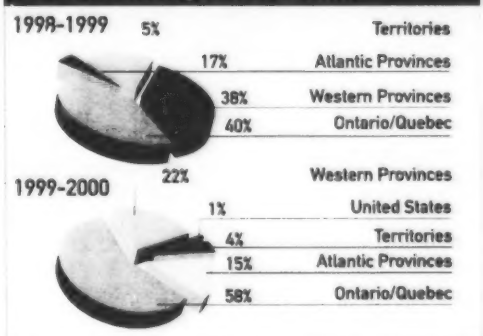
Photo: Marc-André Grenier (provided by Québec Government)

39th Annual Premiers' Conference, August 1999, Québec, Quebec

Does CICS have regional offices across Canada?

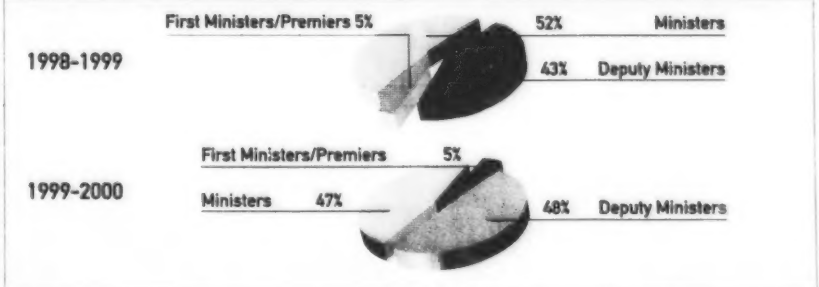
Traditionally the number of FPT Ministerial meetings were more frequent than those held at the Deputy Ministerial level, however, in 1999-2000 each level held a total of 50 conferences. In general, conference sectors meet on a regular basis ranging from one to four times per year. Changes to the number of conferences from year to year can be attributed to the volatility and emerging high profile issues, or in some cases, federal, provincial and territorial elections. It is also worth noting that there has been an increase in the informality of meetings, particularly, below the ministerial level.

Provincial and Regional Breakdown



In the past two years, we have provided our services to several new sectors which include Francophone Affairs, Secretaries to Treasury Board/Management Board, Chief Coroners and Chief Medical Examiners and, Public Service Commissioners.

Conferences by Level



·ON

Conferences

Conferences Served by CICS April 1, 1998 – March 31, 1999 and April 1, 1999 – March 31, 2000														
SECTORS	**First Ministers**		**FPT Ministers**		**FPT Deputy Ministers**		**Premiers**		**PT Ministers**		**PT Deputy Ministers**		**Total**	
	98-99	**99-00**	**98-99**	**99-00**	**98-99**	**99-00**	**98-99**	**99-00**	**98-99**	**99-00**	**98-99**	**99-00**	**98-99**	**99-00**
Agriculture			2	4		2			1	1			3	7
Education					2	2			3	3	2	2	7	7
Emergency Preparedness									1		1		2	
Environment (includes Wildlife)			4	4	2	4							6	8
Finance									1	2			1	2
Fisheries			3	4	1	1			1				5	5
Health (includes Seniors)			2	3	5	4			1	2		1	8	10
Heritage (includes Parks)			2	1	2	1							4	2
Human Resources and Social Services (includes Labour Market, Labour and Occupational Health and Social Union Framework Agreement (SUFA))			7	7	6	4			5	3	3	2	21	16
Industry (includes Communications, Science and Technology, Tourism and Consumer Affairs)			2	1	1	3			1				4	4
Intergovernmental Affairs	1						3	5				3	4	8
Justice and Solicitor General (includes Chief Coroner and Chief Medical Examiners, and Human Rights)			1	1	2	4			1	1		2	4	8
Local Government/Housing									1	2		3	1	5
Native/Aboriginal Affairs			1	2		1	1		1				3	3
Natural Resources (includes Forestry, Energy, and Mines)			4	3	2	1							6	4
Government Administration (includes Treasury Board, Public Service Commission and Public Works)					2	2							2	2
Sports and Recreation			1	1	2	1			1	1	2	1	6	4
Status of Women			2	1	4	3							6	4
Trade (includes Internal Trade)														
Transport			2	2	4	4							6	6
Total	**1**		**33**	**34**	**35**	**37**	**4**	**5**	**18**	**15**	**8**	**14**	**99**	**105**

Conferences

Photo: Marc-André Grenier (provided by Quebec Government)

39th Annual Premiers' Conference, August 1999, Québec, Quebec

The Secretariat, through its staff expertise, continued to provide advice and support to a variety of other organizations upon formal request, such as the Asian Pacific Economic Conference (APEC) process.

Structure

Conference Services is comprised of four conference teams composed of federal personnel and provincial employees, the latter are seconded to the Secretariat. Each of the four core teams are composed of four members led by a Conference Officer, who acts as the conference secretary and is responsible for liaising with the host and the Chair or Co-Chairs. The Secretariat also contracts for other services which includes audio-visual technicians, interpreters, translators and security guards, as required.

Services

CICS services are available to federal, provincial and territorial departments that are called upon to organize and chair senior level intergovernmental meetings. These services are available to all delegations attending a meeting. The services are provided throughout Canada in both official languages. Any federal, provincial or territorial government department or ministry proposing to convene a multilateral intergovernmental meeting at the First Ministers', Ministers' or Deputy Ministers' level can request the Secretariat's services. CICS assumes the costs of the services it provides. However, expenses for conference social activities, or for other services not provided by CICS, are usually the responsibility of the host government.

Are the CICS headquarters based in Ottawa?

Yes.

Following are some of the services offered by the Secretariat:

Pre-conference

- Assistance and guidance on the planning and coordination of a meeting;
- Distribution of an administrative note, translation services and the pre-distribution of documents;
- Arrangements for on-site interpretation, translation and security;
- Arrangements for technical and office equipment;
- Media accreditation when applicable.

On conference site

- Set-up of conference site facilities;
- Delegates' registration and, if required, media accreditation;
- Document coordination and distribution;
- Taping of conference deliberations;
- Provision of Secretariat office services;
- Message and facsimile services;
- Technical support (e.g., electronic presentations and electronic messaging);
- Translation, interpretation and security services;
- Support in the preparation of the news release and communiques.

Post-conference

- Preparation, translation and distribution of documentation and information to delegates;
- Ensure that all conference documents are complete and available through the CICS archives in accordance with pre-designated security classification;
- Website management, including the posting of news releases and communiques.

We are always seeking ways to improve our services and are ready to serve new sectors that fall within our mandate.

Information Services

Due to a corporate restructuring exercise, the Intergovernmental Document Centre (IDC) is now known as Information Services which incorporates both the information management and information technology functions of the organization.

Information Management

The role of Information Management, through the Information Centre, is to manage documentation and related materials emanating from conferences served by CICS. Documents tabled by delegations at each conference are classified and catalogued in preparation for integration into the Information Centre after the end of each meeting. Additional material created by the Secretariat on behalf of the Chair (such as the final agenda, list of delegates, summary records of proceedings, etc.) are also added to the archives to create a comprehensive record of each conference served by the Secretariat.

Archives

The CICS archives is a unique collection of documents, which spans virtually every sector of intergovernmental conference activity dating back to 1973, primarily for the use of governments. As part of the restructuring of Information Services the routine distribution of public documents to legislative, university and public libraries across Canada has been discontinued. However, unclassified materials are made available upon request from the public and through the Secretariat website.

In addition to conference documentation, the Information Centre keeps other reference materials relating to intergovernmental meetings. These include a small library of audio-visual records of open sessions of various First Ministers' and Premiers' conferences, and a selection of photographic records from some of these meetings.

Number of Conference Documents in the Archives as of March 31, 2000	
Federal-Provincial-Territorial	20,670
Provincial-Territorial	9,069
Grand Total	**29,739**

In 1998-1999, the document archives saw an increase of 1,490 new documents in its holdings. An additional 1,383 new documents were added in 1999-2000.

	1998-1999			1999-2000		
Conference Type and Level	**Type and Number of Documents**			**Type and Number of Documents**		
Federal-Provincial-Territorial	Classified	Unclassified	Total	Classified	Unclassified	Total
First Ministers	0	0	0	0	0	0
Ministers	630	103	733	440	86	526
Deputy Ministers	418	16	434	461	51	512
Sub-Total			1,167			1,038
Provincial-Territorial						
Premiers	30	43	73	36	35	71
Ministers	178	20	198	154	14	168
Deputy Ministers	52	0	52	98	8	106
Sub-Total			323			345
Total Number of New Documents			**1,490**			**1,383**

Requests for Conference Related Materials

In 1998-1999, the Information Centre received 248 requests from groups and individuals for conference related materials, while in 1999-2000 the number of requests reached 194.

Information Services

This resulted in the following number of documents, information and publications being made available.

	1998-1999	1999-2000
Number of Classified Documents	1,298	95
Number of Unclassified Documents	478	395
Number of Research or General Information	185	140
Number of Publications	65	46

Many of the requests for information were received from government officials, universities, students and private firms in Canada and the United States and also from as far away as Switzerland, Australia and India.

Future Initiatives

In the last fiscal year, preliminary discussions on the development of a declassification system for conference documents have begun and continue into the coming year. Another interesting initiative underway is a review of the Secretariat's file classification system with a focus on classifying the extensive historical material (i.e. corporate memory) that resides within the Secretariat.

As the archives grows every year, the allocation of archival space will become an issue. As a result, discussions have begun regarding the long term storage and protection of the material while maintaining the integrity and confidentiality of the intergovernmental documentation. While offsite storage is a possibility, the issue of digitization of the archives is also being examined.

Information Technology

Advances in technology continue to play an increasingly critical role in the provision of high quality services to our clients and in our internal management as well. CICS endeavours to remain at the leading edge of these technological developments. To this end, future budgets will allocate sufficient funds to ensure that our information technology requirements are met.

Over the past several years, the Secretariat has implemented a number of changes which allow us to utilize fully the latest innovations technology has to offer. Our internal network was upgraded from Banyan VINES to Windows NT and a new communication server was installed to facilitate fast and reliable simultaneous connections between conference sites across Canada and our home office located in Ottawa. The implementation of Internet access from our desktop systems allow us to do research, contact suppliers, make travel arrangements and keep updated on the latest news.

Y2K compliance was a priority area that was also addressed by CICS. With the testing and upgrade of our Pentium base laptops and desktops as well as the upgrade of our suite of word processing, presentation, database, spreadsheet and communications applications, the Secretariat entered the new millennium without any major glitch.

The Electronic Messaging System developed for use at senior level conferences has become a service much in demand and plans are currently underway to make this service available when required and where the layout of the facility will accommodate the cabling.

Access to the Internet for delegates at various conference locations is another service being provided by CICS when possible and warranted.

Communications

In the area of communications, the Canadian Intergovernmental Conference Secretariat continues to post, when applicable, conference communiqués and conference information on its Web site immediately after the close of each

conference we serve. The availability of Media Accreditation forms on our Web site has also made the registration process for media more efficient.

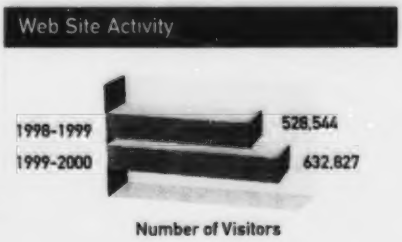
Since 1998 approximately a million and a half visitors have accessed our Web site located at http://www.scics.gc.ca.

The continuous positive feedback we have received and the number of regular visitors to our site indicate its usefulness to governments, media organizations, special interest groups and the general public, both in Canada and abroad. A sample percentage breakdown of countries accessing our site is shown below:

Canada	**46%**
USA	**21%**
Others	**33%**

(Japan, France, Germany, South Africa, United Kingdom, Australia, Denmark, Slovak Republic, Spain, Austria, Russian Federation) **to name a few.**

Trends over the last few years have shown a steady increase in our website activity with the number of visitors reaching 632,827 this fiscal year from 528,544 in 1998-1999 and 230,431 in its inception year of 1997-1998. While traditionally it is the high level conferences such as First Ministers' meetings that generate the most activity there has been overall a progressive increase in the use of the site.



Several visual communication initiatives were undertaken in the last few months of the fiscal year 1998-1999 and throughout the fiscal year 1999-2000. These included the design of a new image for corporate publications such as the Annual Report to Governments and marketing products, some of which are distributed to all 14 governments which we serve.

Future initiatives being looked at are:

- Wireless networking on conference site.
- Digitization of documents.

Approximately how many people have visited our Web site since 1998?

Over 1 million visitors.

Corporate Services

The Corporate Services unit is responsible for the Secretariat's Finance, Personnel and Administration services.

Finances

The CICS budgets for 1998-1999 and 1999-2000 were as follows:

	1998-1999	1999-2000
	$	$
Main Estimates	3,074,000	3,089,000
Supplementary Estimates	834,519	818,796
Total Funding	**3,908,519**	**3,907,796**

In terms of the Main Estimates for the Secretariat, the funding has remained stable over the two year period. With regard to Supplementary Estimates, the above mentioned amounts were secured to fund a significant increase in conference activity, from 81 in 1997-1998 to 99 and 105 in 1998-1999 and 1999-2000 respectively.

Total spending for 1998-1999 and 1999-2000 amounted to $3,829,136 and $3,747,982 respectively. As a consequence, CICS generated surpluses of $79,383 in 1998-1999 and $159,814 in 1999-2000:

	1998-1999	1999-2000
	$	$
Salaries and Wages	1,639,835	1,589,068
Employee Benefit Plans	307,000	341,000
Sub-total – Personal Costs	**1,946,835**	**1,930,068**
Other Operating Costs	1,815,459	1,713,735
Capital Costs	66,842	104,179
Sub-total – Other Operating and Capital Costs	**1,882,301**	**1,817,914**
Total	**3,829,136**	**3,747,982**
Surplus (Deficit)	**79,383**	**159,814**

The 1998-1999 budget increase was added to the 1999-2000 invoice to the provinces whereas the 1999-2000 budget increase has been added to the 2000-2001 invoice.

The CICS Main Estimates for 2000-2001 has been set at $3,666,000. This amount reflects an increase of $577,000 or 18.7% over the previous fiscal year. Of this amount, $500,000 was obtained to assist with costs due to an increase in conference activity from an historical average of 70 conferences served per year to an average of 90 conferences served annually in the last three years.

Additional funding may be required in 2000-2001 if more than 90 conferences are served by the Secretariat. Should this situation occur, the requested funding would be added to the 2001-2002 invoice.

Financial Table - Provincial Contributions towards CICS' budget (000's)

	Population Census 1991	1998-1999								1999-2000		
		Main Estimates			Contribution payment received					To be added to next billing		
	%	Co-shared [2] Amount	Budget Adjustment 1997-1998	Projected [3] Contribution	Co-shared [2] Amount	Plus: Budget Adjustment 1997-1998 [4]	Less: Surplus credit from 1997-1998 [5]	Total Billed	Actual Contribution	Budget [6] Adjustment 1998-1999	P.A.Y.E. [7] from 1997-1998	Total
Total Budget/*Expenditures*		3,374.0	300.0	3,074.0		*279.0*				*735.2*	*(23.8)*	*711.4*
Less: Federal Share [1]		1,861.0	150.0	2,445.9		*139.5*				*367.6*	*(20.9)*	*346.7*
Total Provincial Share		1,213.0	150.0	928.1		*139.5*				*367.6*	*(2.9)*	*364.7*
Newfoundland & Labrador	2.1	25.5	3.1	28.6	25.5	3.0	0.0	28.5	28.5	7.7	(0.3)	7.4
Nova Scotia	3.3	40.0	5.0	45.0	40.0	4.6	0.0	44.6	44.6	12.1	(0.4)	11.7
New Brunswick	2.7	32.7	4.1	36.8	32.7	3.8	0.0	36.5	36.5	9.9	(0.3)	9.6
Prince Edward Island	0.5	6.1	0.7	6.8	6.1	0.7	0.0	6.8	6.8	1.9	(0.1)	1.8
Quebec	25.3	306.9	37.9	131.3	306.9	35.3	0.0	342.2	131.3	93.0	0	93.0
Ontario	37.1	450.0	55.7	355.6	450.0	51.7	0.0	501.7	355.6	136.4	0	136.4
Manitoba [8]	4.0	48.5	6.0	20.0	48.5	5.6	0.0	54.1	40.0	14.7	0	14.7
Saskatchewan	3.6	43.7	5.4	49.1	43.7	5.0	0.0	48.7	48.7	13.2	(0.4)	12.8
Alberta	9.3	112.8	14.0	90.0	112.8	12.9	0.0	125.7	125.7	34.2	0	34.2
British Columbia	12.1	146.8	18.1	164.9	146.8	16.9	(0.1)	163.6	136.0	44.5	(1.4)	43.1
Total	**100.0**	**1,213.0**	**150.0**	**928.1**	**1,213.0**	**139.5**	**(0.1)**	**1,352.4**	**953.7**	**367.6**	**(2.9)**	**364.7**

Notes:

[1] Federal share includes 50% of operational budget/*expenditure* plus, employee benefit plans for federal employees, translation costs, tenant services, capital and revenue shortfalls resulting from the non-payment or partial payment by the provinces of their respective share.

[2] Provincial contributions are per capita, based on the 1991 population census.

[3] Revenue shortfalls resulting from the non-payment or partial payment by the provinces are automatically absorbed by the federal government.

[4] Of the $300,000 supplementary estimates obtained in 1997-1998, $279,000 was actually spent and therefore half is passed on to provinces.

[5] Credit is the result of the difference between amount invoiced and share based on actual 1997-1998 expenditures.

[6] Budget adjustment is the result of difference between amount invoiced and share based on actual 1998-1999 expenditures.

[7] Payable at year-end (P.A.Y.E.) overestimation.

[8] Includes Manitoba's contribution for both 1997-1998 and 1998-1999 in the amount of $20,000 per year.

Corporate Services

Financial Table - Provincial Contributions towards CICS' budget (000's)

	Population Census 1991	1999-2000								2000-2001		
		Main Estimates			Contribution payment received					To be added to next billing		
	%	Co-shared [2] Amount	Budget Adjustment 1998-1999	Projected [3] Contribution	Co-shared [2] Amount	Plus: Budget Adjustment 1998-1999 [4]	Less: P.A.Y.E. Overestimate 1998-1999 [5]	Total Billed	Actual Contribution	Budget [6] Adjustment 1999-2000	R.P.Y.E. [7] from 1998-1999	Total
Total Budget/*Expenditures*		3,089.0	834.5	3,923.5		*735.2*	*(23.8)*			*516.7*	*(17.3)*	
Less: Federal Share [1]		1,863.0	417.3	2,927.3		*367.6*	*(20.9)*			*258.4*	*(15.4)*	
Total Provincial Share		1,226.0	417.2	996.2		*367.6*	*(2.9)*			*258.4*	*(1.9)*	
Newfoundland & Labrador	2.1	25.7	8.7	34.5	25.7	7.7	(0.3)	33.1	33.1	5.4	(0.2)	5.2
Nova Scotia	3.3	40.5	13.8	54.2	40.5	12.1	(0.4)	52.2	52.2	8.5	(0.3)	8.2
New Brunswick	2.7	33.1	11.2	44.4	33.1	9.9	(0.3)	42.7	42.7	7.0	(0.2)	6.8
Prince Edward Island	0.5	6.1	2.1	8.2	6.1	1.9	(0.1)	7.9	7.9	1.3	(0.1)	1.2
Quebec	25.3	310.2	105.6	131.3	310.2	93.0	0.0	403.2	215.3	65.4	0.0	65.4
Ontario	37.1	454.9	154.8	355.6	454.9	136.4	0.0	591.3	355.6	95.9	0.0	95.9
Manitoba	4.0	49.0	16.7	20.0	49.0	14.7	0.0	63.7	30.0	10.3	0.0	10.3
Saskatchewan	3.6	44.1	15.0	59.2	44.1	13.2	(0.4)	56.9	56.9	9.3	(0.3)	9.0
Alberta	9.3	114.0	38.8	90.0	114.0	34.2	0.0	148.2	148.2	24.0	(0.8)	23.2
British Columbia	12.1	148.4	50.5	198.8	148.4	44.5	(1.4)	191.5	147.0	31.3	0.0	31.3
Total	**100.0**	**1,226.0**	**417.2**	**996.2**	**1,226.0**	**367.6**	**(2.9)**	**1,590.7**	**1,088.9**	**258.4**	**(1.9)**	**256.5**

Notes:

[1] Federal share includes 50% of operational budget/ *expenditure* plus, employee benefit plans for federal employees, translation costs, tenant services, capital and revenue shortfalls resulting from the non-payment or partial payment by the provinces of their respective share.

[2] Provincial contributions are per capita, based on the 1991 population census.

[3] Revenue shortfalls resulting from the non-payment or partial payment by the provinces are automatically absorbed by the federal government.

[4] Of the $834,500 supplementary estimates obtained in 1997-1998, $735,200 was actually spent and therefore half is passed on to provinces.

[5] Credit results from an overestimation of accounts payable at the 1998-1999 year end (PAYE).

[6] Budget adjustment is the result of difference between amount invoiced and share based on actual 1999-2000 expenditures.

[7] Refund of Previous Years' Expenditures (R.P.Y.E.)

Administration

In August 1998, CICS moved from 110 O'Connor street to its new location on the 10th floor, 222 Queen street in downtown Ottawa. In April 1999, CICS hosted an open house to commemorate its 25th anniversary and display its new offices.

Photo provided by CICS

The Secretary welcomes guests

Personnel

The intergovernmental nature of the Secretariat is reflected in the composition of its personnel which consists of federal and provincial employees. Half of the Conference Services unit staff are provincial public servants seconded by their respective governments for a period of three to four years. The Information Services and Corporate Services units are staffed by federal government employees, as is the Executive office. The Secretary, as Deputy Head, is appointed by federal Order-in-Council.

Secondment Program

Over the years, the mix of federal and provincial public servants has brought varying perspectives, the development of fresh approaches and constantly renewed enthusiasm to the organization while ensuring continuity and a critical level of experience and corporate insight.

Within the last two fiscal years, 5 provincial employees completed their secondment terms with the CICS and were replaced with 5 new secondees. The Secretariat has also filled a Conference Officer position by means of a short term secondment from the federal government.

Provincial Secondments to CICS

	Mgr	CO	ACO	CA	CA(PTS)	OTHER	TOTAL
Ontario	1	8	2	1	1		13
Quebec		6	4	2	1	1*	14
Nova Scotia	1	1	3		1		6
New Brunswick		1			1		2
Manitoba							0
British Columbia		2	2	1	2		7
Prince Edward Island			1		2		3
Saskatchewan		1	1	1	1		4
Alberta		2			2		4
Newfoundland & Labrador	1	2			4	1**	8
						TOTAL	61

MGR	Manager, Conference Services (this position has subsequently been abolished)
CO	Conference Officer
ACO	Assistant Conference Officer
CA	Conference Assistant
CA (PTS)	Conference Assistant (Procurement and Technical Services)
OTHER	*Director, Information Branch; ** Information Officer (these positions have been abolished)

Corporate Services

In the last year, the Secretariat bid farewell to the following staff: **Rodrigue Hurtubise**, Manager, Conferences Services, who has left the Ontario government for the private sector; Conference Officers **Frank Cholette** and **Lise Robitaille** who returned to the governments of Newfoundland and Labrador and Quebec, respectively; two Conference Assistants, **Ed Knight** and **Janet Banks** also returned to their home governments, Newfoundland and Labrador and British Columbia respectively.

While the turnover rate for federal employees has traditionally been low, the following employees have left the Secretariat: **Philippe Sénécal**, Finance Assistant, took a new position with Human Resources and Development Canada. The Manager, Information Services, **Joan Murphy**, has accepted a secondment opportunity with the Canadian Coast Guard.

Joining the organization are: Conference Officers **Roseline Pelletier** from the New Brunswick government and **Johanne Kaszap** from the Federal Treasury Board Secretariat; **Marjolaine Groulx** from the Quebec government as Assistant Conference Officer and **Cynthia Yerichuk** and **Richard Lalonde** as Conference Assistants (Procurement and Technical Services) from the governments of Alberta and Quebec respectively. **Claude Simard** from Elections Canada, joined the agency as Finance Assistant.

CICS Officers

Mailing Address
P.O.Box 488, Station "A"
Ottawa, Ontario
K1N 8V5

Location/Deliveries
222 Queen Street, 10th Floor
Ottawa, Ontario
K1P 5V9

General Inquiries
(613) 995-2341
Fax: (613) 996-6091
E-mail: info@scics.gc.ca
Web: www.scics.gc.ca

Secretary
Stuart MacKinnon
(613) 995-2344
smackinnon@scics.gc.ca

Assistant Secretary
André M. McArdle
(613) 995-2345
amcardle@scics.gc.ca

Conference Services
Officer, Roseline Pelletier [1]
(613) 995-4328
rpelletier@scics.gc.ca

Officer, Pierre-Luc Perrier
(613) 995-2349
plperrier@scics.gc.ca

Officer, Suzanne Corbeil-Prashaw [2]
(613) 995-2343
sprashaw@scics.gc.ca

Officer, Johanne Kaszap [3]
(613) 995-3675
jkaszap@scics.gc.ca

Corporate Services
Director, Ronald L. Richer
(613) 995-4444
rricher@scics.gc.ca

Information Services
Fax: (613) 947-4336

Information Management
Coordinator, Jane Dubé
(613) 995-4310
jdube@scics.gc.ca

Information Technology
Specialist, Jean-Pierre Allaire
(613) 995-4203
jpallaire@scics.gc.ca

Translation Services
Manager, Gilles Boileau [4]
(613) 995-4170
gboileau@scics.gc.ca

1 New Brunswick Secondee

2 Ontario Secondee

3 Federal Secondee

4 Public Works and Government Services Canada

Concept: www.jcadesign.com

Secrétariat des conférences
intergouvernementales canadiennes

Rapport aux gouvernements 1999–2000

Secrétariat des conférences
intergouvernementales canadiennes

3 PRÉFACE

5 MESSAGE DU SECRÉTAIRE

7 CONFÉRENCES

- 7 Nombre de conférences
- 10 Structure
- 10 Services

11 SERVICES D'INFORMATION

- 11 Gestion de l'information
- 12 Technologie de l'information
- 13 Communications

14 SERVICES INTÉGRÉS

- 14 Finances
- 17 Administration
- 17 Personnel

19 DIRIGEANTS DU SCIC

Rapport aux gouvernements

1999-2000

Notre page couverture symbolise les conférences intergouvernementales au Canada. On y trouve quatorze armoiries officielles en commençant par celles du Canada au sommet suivies, de gauche à droite, de celles des provinces et des territoires d'après l'ordre d'adhésion à la Confédération. Les armoiries sont disposées autour du logo du SCIC qui évoque les gouvernements prenant place à une table de conférence.

Préface

Le Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes (SCIC) est un organisme qui assure les services administratifs nécessaires à la planification et au déroulement de conférences fédérales-provinciales-territoriales et provinciales-territoriales. Le Secrétariat a été créé par les premiers ministres canadiens en 1973.

Étant donné que le SCIC est un organisme des gouvernements fédéral et provinciaux, il a le statut d'organisme intergouvernemental neutre. Non seulement les deux ordres de gouvernement contribuent-ils à son budget, mais son personnel est recruté à la fois chez les gouvernements fédéral et provinciaux. Cette diversité des effectifs renforce le caractère intergouvernemental de l'organisme et crée, au sein du Secrétariat, un climat spécial de coopération qui se traduit par des services de grande qualité fournis à sa clientèle.

Le SCIC permet à ses clients d'obtenir un rapport coût-efficacité de plus en plus intéressant et des économies d'échelle de plus en plus importantes. Il offre en outre les avantages habituels rattachés à la confidentialité, à la continuité, à la neutralité et à la compétence globale acquise en matière de planification et d'organisation de conférences intergouvernementales de niveau supérieur au Canada.

En plus d'être le secrétariat permanent de la Conférence fédérale-provinciale des premiers ministres, le SCIC sert aussi d'autres conférences réunissant des premiers ministres, telles la Conférence annuelle des premiers ministres provinciaux, les réunions des premiers ministres de l'Est du Canada et des gouverneurs de la Nouvelle-Angleterre, et la Conférence des premiers ministres de l'Ouest.

La majeure partie du travail du Secrétariat consiste toutefois à fournir des services à des réunions de ministres et de sous-ministres. Les services en question sont à la disposition des ministères fédéraux, provinciaux et territoriaux qui sont appelés à organiser et à présider ces réunions. Le rôle du SCIC est de libérer les ministères concernés des tâches administratives rattachées à la convocation de conférences et d'assurer une certaine continuité à ses clients entre les conférences. Le Secrétariat s'occupe de conférences dans pratiquement tous les principaux secteurs de l'activité gouvernementale.

En plus de fournir des services aux conférences, le Secrétariat garde des archives de documents et d'enregistrements audiovisuels relatifs aux conférences, que peuvent consulter les gouvernements et le public. Il publie en outre des documents relatifs aux activités qui se déroulent sur la scène des conférences intergouvernementales.

Message du Secrétaire

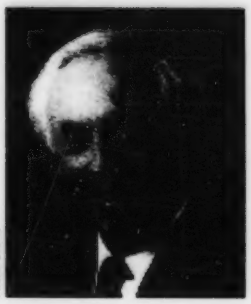


Photo: Leclair

En rétrospective des deux derniers exercices, je crois qu'il tient presque du miracle que nous ayons réussi à servir plus de 200 conférences au cours de cette période.

D'abord, au moment de célébrer son 25e anniversaire en mai 1998, l'organisation venait à peine de terminer un autoexamen rigoureux. Les résultats, annoncés en août, ont pris la forme d'une réorganisation du Secrétariat, d'une simplification de sa structure et de la mise en valeur d'une approche plus cohérente en matière de prestation de services aux conférences.

Au cours du même mois, nous avons emménagé dans de nouveaux locaux à Ottawa, tout juste avant la Conférence annuelle des premiers ministres qui a eu lieu à Saskatoon. Or, cette conférence est l'une des plus exigeantes que nous servons chaque année. Nous nous sommes retrouvés en septembre trop rapidement à notre goût. En effet, pas moins de 22 conférences étaient au programme pour ce mois-là, ce qui constituait un record mensuel. Le nombre de conférences est demeuré élevé tout au long de l'automne et de l'hiver 1998-1999. Ce phénomène s'explique principalement par la ronde intensive de discussions qui avaient trait à l'Entente-cadre sur l'union sociale. Ce processus débouchait en février 1999 sur la Réunion fédérale-provinciale des premiers ministres, tenue à Ottawa, et la signature de l'Entente en question. À la fin mars 1999, nous avions fourni des services à 99 conférences et, en cours de route, nous avions franchi l'étape importante que représentait notre 2000e conférence. Cet événement est survenu lors de la Réunion fédérale-provinciale-territoriale des sous-ministres de la Santé qui s'est déroulée à Toronto le 3 décembre 1998.

L'exercice 1999-2000 nous a apporté un nouveau client, soit le territoire du Nunavut créé le 1er avril Nous avons donc modifié notre logo pour refléter le fait que, désormais, quatorze délégations pourraient participer aux réunions fédérales-provinciales-territoriales. Le nouvel exercice s'accompagnait en outre d'une augmentation budgétaire de l'ordre de 400 000 $ pour nous permettre d'absorber les frais découlant du nombre accru de conférences. L'augmentation en question progressait à 500 000 $ pour l'exercice 2000-2001. Cet apport additionnel était entièrement justifié, d'autant plus que le nombre de conférences en 1999-2000, soit 105, a dépassé par six celui de l'année précédente. Septembre, avec ses 22 conférences servies, a encore une fois été le mois le plus occupé.

Entre-temps, au bureau, le personnel du Secrétariat se trouvait confronté à un nombre inhabituel d'interventions majeures de la part du gouvernement fédéral : une refonte du système de classification des emplois, soit la Norme générale de classification (NGC); une nouvelle méthode pour la production des rapports financiers (la Stratégie d'information financière); les résultats du sondage exhaustif du gouvernement fédéral auprès de ses employés; les calculs compliqués découlant du règlement de grande portée obtenu par les fonctionnaires fédéraux en matière d'équité salariale; et finalement, à l'instar du reste de la planète, les préparatifs pour le passage à l'an 2000.

Pendant toute la période, notre site Web a brillé comme un phare puisqu'à la fin de mars 2000, soit moins de trois ans après sa création, il avait fait l'objet de près de 1,4 millions de visites. Nous comptons qu'il sera encore davantage consulté au fur et à mesure que nous en élargirons le contenu et que les gouvernements, les médias et le grand public auront plus recours à Internet pour trouver l'information recherchée.

J'ai commencé par dire qu'il est prodigieux, eu égard aux circonstances, que le Secrétariat ait réussi à servir plus de 200 conférences au cours des deux dernières années. Or, si nos efforts ont été couronnés d'un tel succès, c'est grâce au dévouement, à la persévérance ainsi qu'au professionnalisme de notre personnel. Je félicite donc celui-ci pour son excellent travail.

Stuart MacKinnon
Secrétaire, Conférences intergouvernementales canadiennes

Ottawa
Mai 2000

Conférences

La section des Services aux conférences du SCIC apporte une aide et donne des conseils aux gouvernements pour planifier, organiser et soutenir des conférences intergouvernementales de niveau supérieur. Son but consiste à libérer ses clients des nombreuses tâches à caractère technique et administratif rattachées à la préparation et la tenue des réunions en question.

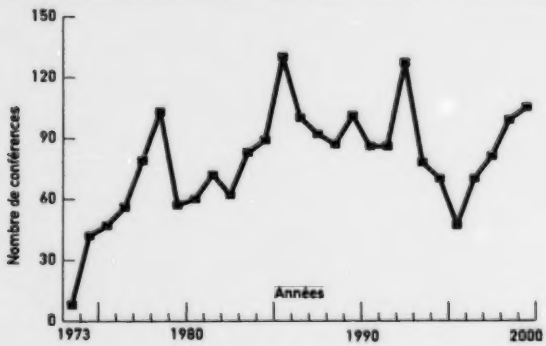
Nombre de conférences

Le nombre de conférences a constamment progressé d'un minimum de 47 en 1995-1996 à 99 en 1998-1999 et ensuite à 105 en 1999-2000.

Photo : SCIC

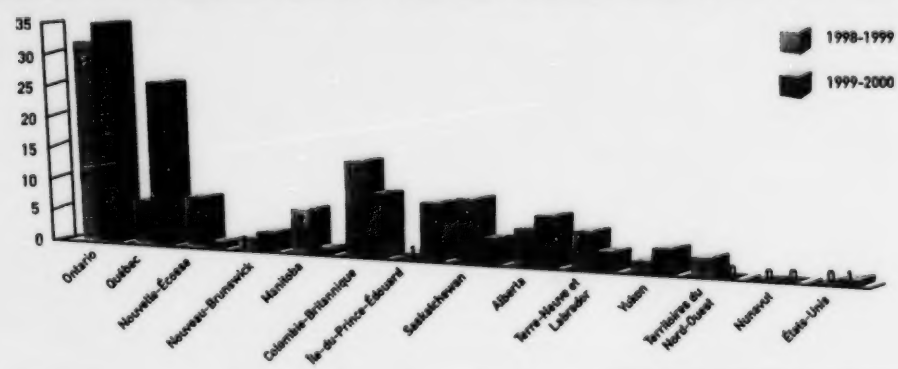
2000e conférence servie par le SCIC. (de gauche à droite) Robert Kehayes, Frank Cholette, Lynn Pothier, Carol Bourgeois

Conférences servies par le SCIC (de 1973 à aujourd'hui)



1973-1974 =	8	1987-1988 =	92
1974-1975 =	42	1988-1989 =	87
1975-1976 =	47	1989-1990 =	101
1976-1977 =	56	1990-1991 =	86
1977-1978 =	79	1991-1992 =	86
1978-1979 =	103	1992-1993 =	127
1979-1980 =	57	1993-1994 =	78
1980-1981 =	60	1994-1995 =	70
1981-1982 =	72	1995-1996 =	47
1982-1983 =	62	1996-1997 =	70
1983-1984 =	83	1997-1998 =	81
1984-1985 =	89	1998-1999 =	99
1985-1986 =	130	1999-2000 =	105
1986-1987 =	100		

Conférences servies, d'après l'endroit, en 1998-1999 et 1999-2000



Conférences

Photo : SCIC

Conférence des premiers ministres de l'Ouest 1999, Drumheller (Alberta)

En tant que secrétariat permanent de la Conférence fédérale-provinciale-territoriale (f/p/t) des premiers ministres, le Secrétariat a constaté une diminution du nombre de réunions dans cette catégorie au cours des dernières années. Par contre, le nombre de réunions de premiers ministres provinciaux et territoriaux (p/t) a progressé.

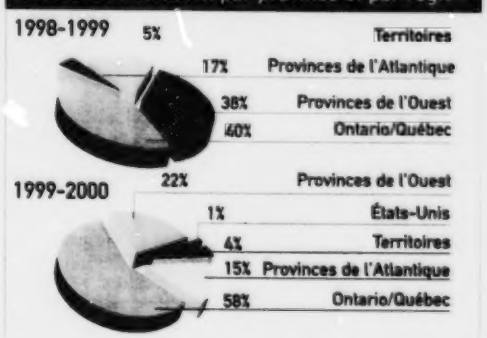
Photo : Marc-André Grenier, fournie par le gouvernement du Québec

39e Conférence annuelle des premiers ministres provinciaux, août 1999, Québec

Traditionnellement, le nombre de réunions f/p/t de ministres était plus élevé que celui des réunions de sous-ministres. Toutefois, en 1999-2000, il y a eu le même nombre de réunions aux deux niveaux, soit 50 dans chaque cas. En règle générale, les secteurs de conférences se réunissent de une à quatre fois par année à intervalles réguliers. La variation du nombre de conférences d'une année à l'autre s'explique par la nature éphémère des principales questions d'actualité qui surgissent ou, dans certains cas, par la convocation d'élections fédérales, provinciales ou territoriales. Il importe également de signaler que les réunions prennent de plus en plus un caractère informel, surtout aux niveaux inférieurs à celui de ministres.

Bon nombre de conférences que sert le SCIC se tiennent dans des zones métropolitaines. Nous avons néanmoins assuré la coordination de conférences dans de petits centres, entre autres à Drumheller en Alberta, à Inuvik dans les Territoires du Nord-Ouest et à Iqaluit au Nunavut.

Tableau de ventilation par province et par région

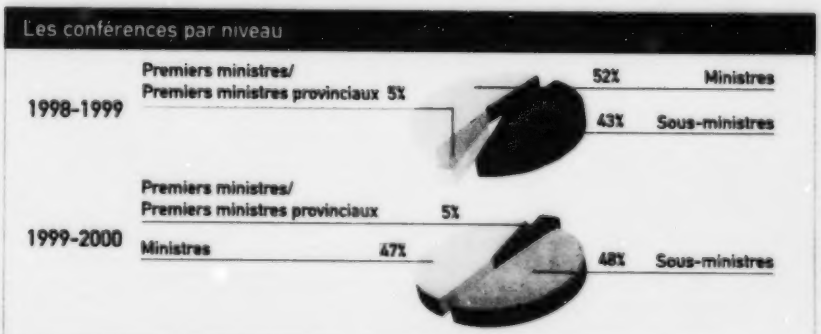


Le SCIC a-t-il des bureaux régionaux au Canada?

Non.

Au cours des deux dernières années, nous avons fourni des services à plusieurs nouveaux secteurs, notamment les affaires francophones, les secrétaires des Conseils du trésor ou des Conseils de gestion, les coroners en chef et les médecins légistes en chef, et les commissaires de la fonction publique

Les conférences par niveau



Conférences

Conférences servies par le SCIC — 1er avril 1998 - 31 mars 1999 et 1er avril 1999 - 31 mars 2000

SECTEUR	Premiers ministres		Ministres FPT		Sous-ministres FPT		Premiers ministres provinciaux		Ministres P-T		Sous-ministres PT		Total	
	98-99	99-00	98-99	99-00	98-99	99-00	98-99	99-00	98-99	99-00	98-99	99-00	98-99	99-00
Agriculture			2	4		2			1	1			3	7
Éducation					2	2			3	3	2	2	7	7
Protection civile									1		1		2	
Environnement (y compris la faune)			4	4	2	4							6	8
Finances									1	2			1	2
Pêches			3	4	1	1			1				5	5
Santé (y compris les aînés)			2	3	5	4			1	2		1	8	10
Patrimoine (y compris les parcs)			2	1	2	1							4	2
Ressources humaines et services sociaux (y compris le marché du travail, la santé au travail et l'Entente-cadre sur l'union sociale)			7	7	6	4			5	3	3	2	21	16
Industrie (y compris les communications, les sciences et la technologie, le tourisme et la consommation)			2	1	1	3			1				4	4
Affaires intergouvernementales	1						3	5				3	4	8
Justice et Solliciteur général (y compris le coroner en chef et les médecins légistes en chef et les droits de la personne)			1	1	2	4			1	1		2	4	8
Administrations locales/ logement									1	2		3	1	5
Affaires autochtones			1	2		1	1		1				3	3
Ressources naturelles (y compris l'exploitation forestière, l'énergie et les mines)			4	3	2	1							6	4
Administration gouvernementale (y compris le Conseil du Trésor, la Commission de la fonction publique et les Travaux publics)					2	2							2	2
Sports et loisirs			1	1	2	1			1	1	2	1	6	4
Condition féminine			2	1	4	3							6	4
Commerce (y compris le commerce intérieur)														
Transports			2	2	4	4							6	6
Total	**1**		**33**	**34**	**35**	**37**	**4**	**5**	**18**	**15**	**8**	**14**	**99**	**105**

Conférences

Photo : Marc-André Gremier, fournie par le gouvernement du Québec

39e conférence annuelle des premiers ministres provinciaux, août 1999, Québec

Grâce à la compétence de son personnel, le Secrétariat a continué de conseiller et d'aider diverses autres organisations (p. ex., le processus de la conférence sur l'économie de l'Asie et du Pacifique) qui ont présenté officiellement une demande en ce sens.

Structure

Les Services aux conférences sont constitués de quatre équipes de conférences composées de fonctionnaires fédéraux et provinciaux, ces derniers étant détachés auprès du Secrétariat. Chaque équipe de base compte quatre membres qui relèvent d'un(e) chargé(e) de conférences qui agit comme secrétaire de la réunion et doit assurer la liaison avec l'hôte et le président ou les coprésidents. Le Secrétariat obtient en outre des services d'autres personnes à contrat, par exemple des techniciens en audiovisuel, des interprètes, des traducteurs et des gardiens de sécurité.

Les bureaux principaux du SCIC sont-ils situés à Ottawa?

Oui.

Services

Les services du SCIC sont à la disposition des ministères fédéraux, provinciaux et territoriaux qui sont appelés à organiser et à présider des réunions intergouvernementales de niveau supérieur. Les services en question sont fournis, dans les deux langues officielles, à toutes les délégations qui assistent à une réunion à un endroit quelconque au Canada. N'importe quel ministère fédéral, provincial ou territorial qui projette de convoquer une réunion intergouvernementale multilatérale de premiers ministres, de ministres ou de sous-ministres peut faire appel aux services du Secrétariat. Le SCIC absorbe les frais des services qu'il fournit. Toutefois, les frais des activités à caractère social et des services que ne fournit pas le SCIC sont habituellement à la charge du gouvernement hôte.

Liste partielle de services qu'offre le Secrétariat :

Avant la conférence

- Aide et orientation pour planifier et coordonner la réunion;
- Distribution de la note administrative, services de traduction et distribution préalable de documents;
- Dispositions pour les services d'interprétation, de traduction et de sécurité sur place;
- Dispositions relatives au matériel technique et de bureau;
- Accréditation des médias au besoin.

Sur place à la conférence

- Montage des installations pour la conférence;
- Inscription des délégués et, au besoin, accréditation des médias;
- Coordination et distribution de documents;
- Dactylographier les délibérations de la conférence;
- Services de secrétariat;
- Services d'acheminement de messages et d'envois par télécopieur;
- Soutien technique (p. ex., exposés avec instruments électroniques et messages électroniques);
- Traduction, interprétation et services de sécurité;
- Aide pour produire les bulletins de nouvelles et les communiqués de presse.

Après la conférence

- Préparation, traduction et diffusion de documents et d'information aux délégués;
- Veiller à ce que tous les documents de conférence soient complets et disponibles dans les archives du SCIC en respectant les cotes de sécurité établies au préalable;
- Gestion du site Web et versement dans celui-ci des bulletins de nouvelles et des communiqués de presse.

Nous cherchons toujours des moyens d'améliorer nos services et nous sommes prêts à servir de nouveaux secteurs qui répondent aux exigences de notre mandat.

Services d'information

À la suite d'une réorganisation, le Centre de documentation intergouvernementale (CDI) est devenu les Services d'information. Ces derniers ont, au sein de l'organisation, deux fonctions rattachées à la gestion de l'information et à la technologie de l'information.

Gestion de l'information

Le rôle du volet Gestion de l'information consiste, par le truchement du Centre d'information, à gérer la documentation et les instruments connexes issus des conférences que sert le SCIC. Les documents déposés par les délégations à chaque conférence sont codés et répertoriés en vue de leur transmission au Centre d'information après chaque réunion. Les autres documents produits par le Secrétariat au nom de la présidence (par exemple, l'ordre du jour définitif, la liste des délégués, le résumé des travaux, etc.) sont également versés dans les archives afin de créer un dossier complet pour chaque conférence que sert le Secrétariat.

Archives

La collection unique de documents du SCIC s'étend à pratiquement tous les secteurs qui ont fait l'objet de conférences intergouvernementales depuis 1973 et elle existe d'abord et avant tout pour les gouvernements. Dans la foulée de la réorganisation des Services d'information, on a cessé de distribuer systématiquement les documents publics aux bibliothèques législatives, universitaires et publiques partout au Canada. Néanmoins, le grand public peut aussi, sur demande, avoir accès aux documents non cotés ou les consulter sur le site Web du Secrétariat.

Nombre de documents de conférences dans les archives au 31 mars 2000	
fédéraux-provinciaux-territoriaux	20 670
provinciaux-territoriaux	9 069
Grand total	**29 739**

En plus des documents, le Centre d'information garde d'autres instruments de consultation relatifs aux conférences intergouvernementales. Il a notamment établi une petite bibliothèque d'enregistrements audiovisuels des séances publiques des diverses conférences fédérales-provinciales et interprovinciales des premiers ministres ainsi qu'une collection de photographies prises à certaines de ces réunions.

Ce sont 1 490 et 1 383 nouveaux documents qui se sont ajoutés à la collection du SCIC en 1998-1999 et 1999-2000 respectivement.

	1998-1999			1999-2000		
Conférence par genre et niveau	**Genre et nombre de documents**			**Genre et nombre de documents**		
fédérale-provinciale-territoriale	Cotés	Non cotés	Total	Cotés	Non cotés	Total
premiers ministres (f/p/t)	0	0	0	0	0	0
ministres	630	103	733	440	86	526
sous-ministres	418	16	434	461	51	512
Sous-total			1 167			1 038
provinciale-territoriale						
premiers ministres (p/t)	30	43	73	36	35	71
ministres	178	20	198	154	14	168
sous-ministres	52	0	52	98	8	106
Sous-total			323			345
Nombre total de nouveaux documents			**1 490**			**1 383**

Services d'information

Demandes de documents reliés aux conférences

En 1998-1999 et 1999-2000, le Centre d'information a reçu, de divers groupes et personnes, respectivement 248 et 194 demandes qui visaient des documents reliés aux conférences.

Pour y répondre, il a fourni des documents, des renseignements ou des publications :

	1998-1999	1999-2000
Nombre de documents cotés	1 298	95
Nombre de documents non cotés	478	395
Nombre de recherches ou de demandes de renseignements généraux	185	140
Nombre de publications	65	46

Une bonne partie des demandes de renseignements provenaient de fonctionnaires, de représentants d'universités, d'étudiants et d'employés du secteur privé du Canada, des États-Unis et de pays aussi éloignés que la Suisse, l'Australie et l'Inde.

Projets pour l'avenir

Au cours du dernier exercice, on a amorcé des discussions préliminaires sur l'établissement d'un système en vue de supprimer la cote de sécurité de documents de conférences et ces discussions se poursuivent cette année. Un autre projet intéressant qui a été lancé consiste à revoir le système de classement de dossiers du Secrétariat surtout en vue d'y intégrer le classement d'une grande quantité de données historiques (c.-à-d., la mémoire institutionnelle) que possèdent divers éléments du Secrétariat.

En raison de la croissance des archives avec les années, les problèmes d'espace pour les entreposer se posera inévitablement. Pour cette raison, on a commencé à discuter de l'entreposage et de la protection à long terme des documents intergouvernementaux, tout en veillant à maintenir leur intégrité et à respecter leur caractère confidentiel. Si l'entreposage à l'extérieur demeure une possibilité, on examine également ce que pourrait permettre la numérisation des archives

Technologie de l'information

Les progrès technologiques constituent toujours et de plus en plus un élément capital pour fournir des services de grande qualité tant à nos clients qu'aux services de gestion internes. Le SCIC s'efforce de rester à la fine pointe de l'évolution technologique. Dans cette optique, nos budgets futurs attribueront les ressources financières requises pour répondre à nos besoins au chapitre de la technologie de l'information.

Depuis plusieurs années, le Secrétariat apporte des améliorations qui lui permettent d'exploiter pleinement les plus récentes innovations technologiques. Notre réseau interne est passé de Banyan VINES à Windows NT et on a installé un nouveau serveur de communication pour faciliter des raccordements rapides, fiables et simultanés entre divers sites de conférence au Canada et nos bureaux à Ottawa. L'accès à Internet à partir des postes de travail permet d'effectuer des recherches, de communiquer avec les fournisseurs, de prendre des dispositions de voyage et de se tenir au courant des actualités.

Le SCIC s'est aussi préoccupé en priorité des préparatifs au passage à l'an 2000. Grâce à la mise à l'épreuve et à l'amélioration des ordinateurs portatifs et de bureau de type Pentium, au perfectionnement de notre ensemble d'applications relatives au traitement de texte, à la présentation, à la base de données, au tableur et aux communications, le Secrétariat est entré sans pépin dans le nouveau millénaire.

Le système de messages électroniques conçu pour les conférences de niveau supérieur est un service fortement en demande. Des plans sont donc en voie d'élaboration pour offrir le service lorsque le besoin s'en fait sentir

et que le site rend possible l'installation des câbles nécessaires.

L'établissement de liaisons Internet pour les délégués à diverses conférences est un autre service qu'offre le SCIC lorsqu'il le peut et que le besoin le justifie.

Communications

Concernant les communications, le Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes continue d'afficher dans son site Web, le cas échéant, les communiqués de la conférence et les renseignements sur celle-ci dès que prend fin la conférence que nous servons. Par ailleurs, les formulaires d'accréditation offerts dans notre site Web ont rendu plus efficace le processus d'inscription des représentants des médias.

Depuis 1998, environ un million et demi de visiteurs ont consulté notre site Web à l'adresse suivante : http://www.scics.gc.ca.

Les réactions positives que nous recevons toujours et le nombre de visiteurs qui consultent régulièrement notre site confirment l'utilité de ce service pour les gouvernements, les organismes de presse, les groupes d'intérêt spéciaux et le grand public au Canada et à l'étranger. Nous présentons ci-après une ventilation par pays des consultations qui visaient notre site :

Canada	**46%**
États-Unis	**21%**
Autres	**33%**

(Japon, France, Allemagne, Afrique du Sud, Royaume-Uni, Australie, Danemark, République slovaque, Espagne, Autriche, Fédération de Russie), pour ne nommer que ceux-là.

Au cours des dernières années, nous avons constaté une progression constante du nombre de consultations dont notre site Web a été l'objet. En effet, il y a eu 632 827 visiteurs au cours du présent exercice, comparativement à 528 544 en 1998-1999 et à 230 431 en 1997-1998, année du lancement. Ce sont traditionnellement les conférences de niveau supérieur, par exemple celles des premiers ministres, qui suscitent le plus d'activité sur notre site, mais il y a néanmoins eu, dans l'ensemble, une progression du nombre de consultations.

Activité du site Web

Nombre de visiteurs

Plusieurs projets relatifs aux communications visuelles ont été entrepris durant les derniers mois de l'exercice 1998-1999 et tout au long de celui de 1999-2000. L'un d'eux est la conception d'une nouvelle image pour les publications de l'organisation, par exemple le Rapport aux gouvernements et les instruments de commercialisation qui, dans certains cas, sont distribués aux 14 gouvernements que nous servons.

Projets futurs à l'étude :

- Un réseau sans fil sur les lieux des conférences
- La numérisation des documents

Quel est le nombre approximatif de personnes à avoir visité notre site Web depuis 1998?

Plus d'un million.

Services intégrés

Les Services intégrés sont responsables des finances, du personnel et des services administratifs du Secrétariat.

Finances

Les budgets du SCIC pour 1998-1999 et 1999-2000 ont été les suivants :

	1998-1999	1999-2000
	$	$
Budget principal des dépenses	3 074 000	3 089 000
Budget supplémentaire des dépenses	834 519	818 796
Financement total	**3 908 519**	**3 907 796**

Le Budget principal des dépenses du Secrétariat est demeuré stable pendant les deux années. Toutefois, en raison d'un accroissement considérable du nombre de conférences, le total étant passé de 81 en 1997-1998 à 99 en 1998-1999 puis à 105 en 1999-2000, il nous a fallu obtenir les ressources indiquées ci-dessus sous forme de Budget supplémentaire des dépenses.

En 1998-1999 et 1999-2000, les dépenses totales se sont élevées à 3 829 136 $ et 3 747 982 $ respectivement. Par conséquent, le SCIC a eu un excédent de 79 383 $ en 1998-1999 et un autre de 159 814 $ en 1999-2000 :

	1998-1999	1999-2000
	$	$
Traitements et salaires	1 639 835	1 589 068
Régimes de prestations aux employés	307 000	341 000
Sous-total - Frais de personnel	**1 946 835**	**1 930 068**
Autres coûts d'exploitation	1 815 459	1 713 735
Coûts en capital	66 842	104 179
Sous-total - Autres coûts d'exploitation et en capital	**1 882 301**	**1 817 914**
Total	**3 829 136**	**3 747 982**
Excédent (Déficit)	**79 383**	**159 814**

L'augmentation budgétaire de 1998-1999 a été incorporée à la facture pour 1999-2000 transmise aux provinces tandis que celle de 1999-2000 est ajoutée à la facture pour 2000-2001.

Le Budget principal des dépenses du SCIC en 2000-2001 s'établit à 3 666 000 $. Ce montant reflète une augmentation de l'ordre de 577 000 $ ou de 18,7 % par rapport à l'exercice précédent. De cette somme, il a fallu consacrer 500 000 $ pour aider à couvrir le coût du nombre accru de conférences, puisque d'une moyenne historique annuelle de 70 conférences servies on est passé à une moyenne annuelle de 90 conférences servies au cours des trois dernières années.

Des ressources financières additionnelles pourraient devenir nécessaires en 2000-2001 si le Secrétariat devait servir plus de 90 conférences. Or, si cela devait se produire, le financement demandé serait ajouté à la facture de 2001-2002.

Tableau financier - Contributions provinciales au budget du SCIC (en milliers de dollars)

Population selon le recensement de 1991		1998-1999								1999-2000		
		Budget principal des dépenses			Contribution reçue					À refléter dans la prochaine facture		
	%	Montant [2] partagé	Ajustement budgétaire 1997-1998	Contribution prévue [3]	Montant [2] partagé	Plus: Ajustement budgétaire 1997-1998 [4]	Moins : Crédit d' excédent en 1997-98 [5]	Total facturé	Contribution réelle	Ajustement [6] budgétaire 1998-1999	CAPAFE [7] 1997-1998	Total
Total, Budget/ *Dépenses*		3 374,0	300,00	3 074,0		*279,0*				*735,2*	*(23,8)*	*711,4*
Moins : contribution fédérale [1]		1 861,0	150,0	2 445,9		*139,5*				*367,6*	*(20,9)*	*346,7*
Contribution provinciale totale		1 213,0	150,0	928,1		*139,5*				*367,6*	*(2,9)*	*364,7*
Terre-Neuve et Labrador	2,1	25,5	3,1	28,6	25,5	3,0	0.0	28,5	28,5	7,7	(0,3)	7,4
Nouvelle-Écosse	3,3	40,0	5,0	45,0	40,0	4,6	0.0	44,6	44,6	12,1	(0,4)	11,7
Nouveau-Brunswick	2,7	32,7	4,1	36,8	32,7	3,8	0.0	36,5	36,5	9,9	(0,3)	9,6
Île-du-Prince-Édouard	0,5	6,1	0,7	6,8	6,1	0,7	0.0	6,8	6,8	1,9	(0,1)	1,8
Québec	25,3	306,9	37,9	131,3	306,9	35,3	0.0	342,2	131,3	93,0	0	93,0
Ontario	37,1	450,0	55,7	355,6	450,0	51,7	0.0	501,7	355,6	136,4	0	136,4
Manitoba [8]	4,0	48,5	6,0	20,0	48,5	5,6	0.0	54,1	40,0	14,7	0	14,7
Saskatchewan	3,6	43,7	5,4	49,1	43,7	5,0	0.0	48,7	48,7	13,2	(0,4)	12,8
Alberta	9,3	112,8	14,0	90,0	112,8	12,9	0.0	125,7	125,7	34,2	0	34,2
Colombie-Britannique	12,1	146,8	18,1	164,9	146,8	16,9	(0,1)	163,6	136,0	44,5	(1,4)	43,1
Total	**100,0**	**1 213,0**	**150,0**	**928,1**	**1 213,0**	**139,5**	**(0,1)**	**1 352,4**	**953,7**	**367,6**	**(2,9)**	**364,7**

Notes:

[1] La contribution fédérale comprend 50% du budget de fonctionnement/ *des dépenses* plus les régimes d'avantages sociaux des employés fédéraux, les frais de traduction, les services aux locataires, le capital et le manque à gagner découlant de contributions provinciales partielles ou non réglées.

[2] Les quote-parts provinciales sont calculées en fonction du nombre d'habitants, d'après les données du recensement de 1991.

[3] Le gouvernement fédéral comble automatiquement le manque à gagner imputable à des contributions provinciales partielles ou non réglées.

[4] Le Secrétariat a obtenu un budget supplémentaire de 300 000 $ en 1997-1998. De ce montant, 279 000 $ ont été dépensés et la moitié de cette somme a donc été facturée aux provinces.

[5] Le crédit est la différence entre la somme facturée et la quote-part fondée sur les dépenses réelles en 1997-1998.

[6] L'ajustement budgétaire est la différence entre la somme facturée et la quote-part fondée sur les dépenses réelles en 1998-1999.

[7] Surestimation des comptes à payer à la fin de l'exercice (CAPAFE).

[8] Comprend la contribution du Manitoba pour les années 1997-1998 et 1998-1999 au montant de 20 000 $ pour chacune.

Services intégrés

Tableau financier - Contributions provinciales au budget du SCIC (en milliers de dollars)

Population selon le recensement de 1991		1999-2000								2000-2001		
		Budget principal des dépenses			Contribution reçue					À réfléter dans la prochaine facture		
	%	Montant[2] partagé	Ajustement budgétaire 1998-1999	Contribution prévue[3]	Montant[2] partagé	Plus: Ajustement budgétaire 1997-1998[4]	Moins : Surestimation CAPAFE[5]	Total facturé	Contribution réelle	Ajustement[6] budgétaire 1999-2000	RDAP[7] 1998-1999	Total
Total, Budget/ *Dépenses*		3 089,0	834,5	3 923,5		*735,2*	*(23,8)*			*516,7*	*(17,3)*	
Moins : contribution fédérale[1]		1 863,0	417,3	2 927,3		*367,6*	*(20,9)*			*258,4*	*(15,4)*	
Contribution provinciale totale		1 226,0	417,2	996,2		*367,6*	*(2,9)*			*258,4*	*(1,9)*	
Terre-Neuve et Labrador	2,1	25,7	8,7	34,5	25,7	7,7	(0,3)	33,1	33,1	5,4	(0,2)	5,2
Nouvelle-Écosse	3,3	40,5	13,8	54,2	40,5	12,1	(0,4)	52,2	52,2	8,5	(0,3)	8,2
Nouveau-Brunswick	2,7	33,1	11,2	44,4	33,1	9,9	(0,3)	42,7	42,7	7,0	(0,2)	6,8
Île-du-Prince-Édouard	0,5	6,1	2,1	8,2	6,1	1,9	(0,1)	7,9	7,9	1,3	(0,1)	1,2
Québec	25,3	310,2	105,6	131,3	310,2	93,0	0,0	403,2	215,3	65,4	0,0	65,4
Ontario	37,1	454,9	154,8	355,6	454,9	136,4	0,0	591,3	355,6	95,9	0,0	95,9
Manitoba	4,0	49,0	16,7	20,0	49,0	14,7	0,0	63,7	30,0	10,3	0,0	10,3
Saskatchewan	3,6	44,1	15,0	59,2	44,1	13,2	(0,4)	56,9	56,9	9,3	(0,3)	9,0
Alberta	9,3	114,0	38,8	90,0	114,0	34,2	0,0	148,2	148,2	24,0	(0,8)	23,2
Colombie-Britannique	12,1	148,4	50,5	198,8	148,4	44,5	(1,4)	191,5	147,0	31,3	0,0	31,3
Total	**100,0**	**1 226,0**	**417,2**	**996,2**	**1 226,0**	**367,6**	**(2,9)**	**1 590,7**	**1 088,9**	**258,4**	**(1,9)**	**256,5**

Notes:

1 La contribution fédérale comprend 50 % du budget de fonctionnement/ *des dépenses* plus les régimes d'avantages sociaux des employés fédéraux, les frais de traduction, les services aux locataires, le capital et le manque à gagner découlant de contributions provinciales partielles ou non réglées.

2 Les quote-parts provinciales sont calculées en fonction du nombre d'habitants d'après les données du recensement de 1991.

3 Le gouvernement fédéral comble automatiquement le manque à gagner imputable à des contributions provinciales partielles ou non réglées.

4 Le Secrétariat a obtenu un budget supplémentaire de 834 500 $ en 1998-1999, De ce montant 735 200 $ ont été dépensés et la moitié de cette somme a donc été facturée aux provinces.

5 Le crédit résulte d'une surestimation des comptes à payer à la fin de l'exercice 1998-1999 (CAPAFE).

6 L'ajustement budgétaire est la différence entre la somme facturée et la quote-part fondée sur les dépenses réelles en 1999-2000.

7 Remboursements de dépenses des années antérieures (RDAP).

Administration

En août 1998, le SCIC a quitté l'immeuble du 110, rue O'Connor pour emménager dans ses nouveaux locaux au 10e étage du 222, rue Queen, dans le centre-ville d'Ottawa. En avril 1999, il y a eu une journée portes ouvertes au SCIC pour souligner le 25e anniversaire de celui-ci et pour montrer ses nouveaux locaux.

Photo : SCIC

Le secrétaire accueille les invités

Personnel

Le caractère intergouvernemental du Secrétariat se reflète dans la composition de son effectif qui est constitué à la fois d'employés fédéraux et provinciaux. Dans le secteur des Services aux conférences, la moitié des membres du personnel sont des fonctionnaires provinciaux détachés par leurs gouvernements respectifs pour une période de trois à quatre ans. Les employés des Services d'information, des Services intégrés et de la Direction proviennent du gouvernement fédéral. Le Secrétaire est l'administrateur général et il est nommé par décret en conseil.

Programme de détachement

Au cours des années, la combinaison de fonctionnaires fédéraux et provinciaux a permis à l'organisation de profiter, d'une part, de points de vue différents, de méthodes nouvelles et d'un enthousiasme sans cesse renouvelé et, d'autre part, de la continuité, de l'expérience et de connaissances institutionnelles fondamentales.

Au cours des deux derniers exercices, 5 employés provinciaux ont terminé leur période de détachement au SCIC et ils ont été remplacés par 5 nouveaux. De plus, le Secrétariat a doté un poste de chargée de conférences en faisant appel à un détachement à court terme en provenance du gouvernement fédéral.

Fonctionnaires provinciaux détachés auprès du SCIC

	Dir.	CC	CCA	AC	AC(ast)	AUTRES	TOTAL
Ontario	1	8	2	1	1		13
Québec		6	4	2	1	1*	14
Nouvelle-Écosse	1	1	3		1		6
Nouveau-Brunswick		1			1		2
Manitoba							0
Colombie-Britannique		2	2	1	2		7
Île-du-Prince-Édouard			1		2		3
Saskatchewan		1	1	1	1		4
Alberta		2			2		4
Terre-Neuve et Labrador	1	2			4	1**	8
						TOTAL	61

DIR Directeur, Services aux conférences (ce poste a été aboli par la suite)
CC Chargé(e) de conférences
CCA Chargé(e) de conférences adjoint(e)
AC Adjoint(e) aux conférences
AC (ast) Adjoint(e) aux conférences (acquisitions et services techniques)
Autres *Directeur de l'information; ** Agent d'information (ces postes ont été abolis)

Services intégrés

L'an dernier, le Secrétariat a dit adieu aux employés suivants : **Rodrigue Hurtubise**, directeur des Services aux conférences, a quitté le gouvernement de l'Ontario pour le secteur privé; les chargé(e)s de conférences **Frank Cholette** et **Lise Robitaille** sont retourné(e)s à leurs gouvernements, soit de Terre-Neuve et Labrador et du Québec respectivement. Deux adjoint(e)s aux conférences, **Ed Knight** et **Janet Banks**, sont également retourné(e)s à leurs gouvernements d'attache, soit de Terre-Neuve et Labrador et de la Colombie-Britannique respectivement.

Malgré un taux de roulement traditionnellement faible pour les employés fédéraux, les personnes suivantes ont quitté le Secrétariat : **Philippe Sénécal**, adjoint aux finances, a accepté un nouveau poste à Développement des ressources humaines Canada tandis que **Joan Murphy**, directrice des Services d'information acceptait un détachement auprès de la Garde côtière canadienne.

En revanche, les personnes suivantes se sont jointes à l'organisation : les chargées de conférences **Roseline Pelletier** et **Johanne Kaszap** qui arrivent respectivement du gouvernement du Nouveau-Brunswick et du Secrétariat du Conseil du Trésor du gouvernement fédéral; **Marjolaine Groulx**, chargée de conférence adjointe qui vient du gouvernement du Québec; **Cynthia Yerichuk** et **Richard Lalonde**, adjoint(e)s aux conférences (acquisitions et services techniques) qui sont détaché(e)s par les gouvernements de l'Alberta et du Québec respectivement; et **Claude Simard**, adjoint aux finances, qui était auparavant à Élections Canada.

Dirigeants du SCIC

Adresse postale
C.P. 488, Succursale « A »
Ottawa (Ontario)
K1N 8V5

Emplacement/livraisons
222, rue Queen, 10e étage
Ottawa (Ontario)
K1P 5V9

Demande de renseignements
(613) 995-2341
Télécopieur : (613) 996-6091
Courriel : info@scics.gc.ca
Site Web : www.scics.gc.ca

Secrétaire
Stuart MacKinnon
(613) 995-2344
smackinnon@scics.gc.ca

Secrétaire adjoint
André M. McArdle
(613) 995-2345
amcardle@scics.gc.ca

Services aux conférences
Chargée, Roseline Pelletier [1]
(613) 995-4328
rpelletier@scics.gc.ca

Chargé, Pierre-Luc Perrier
(613) 995-2349
plperrier@scics.gc.ca

Chargée, Suzanne Corbeil-Prashaw [2]
(613) 995-2343
sprashaw@scics.gc.ca

Chargée, Johanne Kaszap [3]
(613) 995-3675
jkaszap@scics.gc.ca

Services intégrés
Directeur, Ronald L. Richer
(613) 995-4444
rricher@scics.gc.ca

Services d'information
Télécopieur : (613) 947-4336

Gestion de l'information
Coordonnatrice, Jane Dubé
(613) 995-4310
jdube@scics.gc.ca

Technologie de l'information
Spécialiste, Jean-Pierre Allaire
(613) 995-4203
jpallaire@scics.gc.ca

Services de traduction
Responsable, Gilles Boileau [4]
(613) 995-4170
gboileau@scics.gc.ca

[1] Détachée par le Nouveau-Brunswick

[2] Détachée par l'Ontario

[3] Détachée par le gouvernement fédéral

[4] Travaux publics et Services gouvernementaux Canada

Concept: www.jcadesign.com